



10年ビジョンを掲げ会社が躍進

[報告者] 佐藤 ^{あきら} 全氏 株式会社ヴィ・クルー 代表取締役
中同協共同求人副委員長・宮城県中小企業家同友会副代表理事

第31回経営者フォーラムが10月17日、ANAクラウンプラザホテル金沢で開催されました。基調報告は宮城県中小企業家同友会の佐藤全氏。参加した130人の経営者を前に「人を生かす経営」のテーマで、佐藤氏が代表を務める(株)ヴィ・クルーでの経営実践内容を報告しました。

同社はもと自動車整備工場でしたが、8年前にバスの製造メーカーになるという不可能とも思えるような10年ビジョンを掲げました。社員はそれを信じ、やりがいを持って仕事に取り組み、その結果、夢は実現したそうです。

佐藤氏曰く、会社経営には「経営指針の成文化」「社員共育」「定期的な新卒採用」が必要とのこと。このうち「経営指針の成文化」は会社の理念を明確にして、会社の目指すべき方向性を「見える化」することで会社経営が全社をあげて計画的に進められるとし、またそのためには社員の意識や能力を高める「社員共育」が不可欠であ



り、共育を進めるためには組織の活性化と事業承継を見すえた「定期的な新卒採用」が欠かせない。つまりこれらは三位一体であり、同社はこの三つの総合実践を何よりも大切にしているとのこと。そして、これまで19年間新卒採用を継続しており、そのことを誇りに思うと話していました。(寄稿:宮野 晃 広報委員)

事務局訪問記 **New Face!** 新入会員紹介



金沢西泉接骨院

院長 畠山 太輔 会員

金沢城南支部
2017年11月入会

専門学校卒業後、約10年の修業を経て平成23年に開業した畠山会員。お客様一人ひとりの「健康」は違うことを意識して、施術だけでなく日々の姿勢、運動なども含めて提案していることが強みです。開業直後から順調でしたが、このままで良いのかと違和感を覚え始めます。店の中だけでなく外に目を向け、同業種とも手を取り合い、より多くの方を健康にして日本を変えたいという想いに気づきましたが、それには多くの協力者が

石川県中小企業家同友会の新しい仲間です。共に学んでいきましょう!

必要です。来客喜人の松本会員に悩みを相談したところ同友会を紹介され、青年部会の例会に出席。その場で入会を決めました。

施術は職人の世界。技術はあっても組織づくりや財務面など経営に関しては無頓着な方が周りに多いが、自分は同友会を通じて勉強し「経営者」になりたい。

自身が作られた理念、ビジョンを元に「健康から日本を変えていきたい」と語る畠山会員はとても熱い想いを持った方でした。(取材:廣瀬 太 事務局員)

入会の
お申し込み・お問い合わせは

石川県中小企業家同友会事務局
Tel.076-255-2323

今月の表紙会員

水上 博司 会員 (株)水上商会 代表取締役社長
(ガス販売・工事業)
(表紙写真提供:ヘアメイク:かなざわ・凛や 藤元澄代 会員)

発行/石川県中小企業家同友会・広報委員会 石川県金沢市示野町南52・AKビル3階 TEL.076-255-2323 FAX.076-268-5656

C・planning
architecture design & build

株式会社 シー・プランニング
金沢市八日市1丁目 639 番地
Phone 076-287-3951
「いい家」プロジェクト
建築設計施工
http://www.c-pla.co.jp/

石川県中小企業家同友会
doyu
ishikawa

www.ishikawa.doyu.jp

12 2017.Dec
平成29年12月
No.450

熱い経営者と 共に学ぶ。

企業紹介

株式会社フィットアカデミー
「信頼」される人材の育成を地道に

経営指針

株式会社 香輪社
すべての人の快適な未来を目指して

▼ 詳しくはこちらから



株式会社 フィットアカデミー

と は ら きよ あき
代表取締役 **都原 聖顕** 会員

石川同友会では400人を超える中小企業経営者が会内での活動や交流、学びの機会を活かして、よりよい経営の実現を目指しています。そうした会員の自社での取り組みや事業を紹介しています。今回は、都原 聖顕 会員です。



「信頼」される人材の育成を地道に

Corporate Data

- 創 業 / 平成17年1月
- 資 本 金 / 300万円
- 従業員数 / 正社員25名、非常勤講師250名
- 事業内容 / 学習塾運営

[本部] 石川県金沢市ニツ屋町8番1号 UUB 2F
Tel.076-204-6608



個別指導を特色とする学習塾を 金沢市内を中心に20校展開

フィットアカデミーでは現在、金沢市、野々市市、白山市、かほく市、内灘町、津幡町に学習塾20校を展開。この直営教室数は個別指導の学習塾としては県内ナンバーワンです。小中高にわたる生徒数は約1,200名以上。個別学習のみを実施しているため、先生の人数は非常勤だけで250名にのぼります。

もともと家庭教師派遣を手がけていた都原会員が現在塾長を務める高橋昌義さんとともに学習塾を立ち上げたのは平成17年。生徒の自宅で行われる家庭教師では、先生と生徒の関係が外から見えず、派遣教師の我流の指導がびこって保護者から期待される成果がなかなか得られにくかったことから、教室を設けて外部の目が行き届く現在のスタイルに思い切って舵を切った格好です。机をはさんで先生1人と生



フィットアカデミーの先生方

徒1人が向き合う姿が何組もずらりと並ぶ教室の雰囲気は、いわゆる学校教育の現場とは明らかに趣を異にし、熱気に驚かされます。個別指導をうたう同社の他の学習塾にはない強みも感じました。

立ち上げ当初はまったく無名で、生徒集めに苦労したそうですが、1校目の間明校を開校した翌年には早くも2校を新規開校します。遠方から子供を通わせていた保護者から信頼を寄せられ、「自宅の近くに教室を設けてほしい」と要望されたのがきっかけでした。「塾は人に付くと言われていました。生徒や保護者と信頼関係を築く重要性をその時、強く認識しました」と都原会員は振り返り、それ以降、「信頼」を業容拡大や人材育成のキーワードにしています。



授業風景

経営者として欠けていた点に 気づかされた経営指針成文化講座

都原会員は平成24年に石川同友会に入会し、第6期経営指針成文化講座を受講しました。「当時、教室は10校ほどに膨らみ、成長途上の組織の中で連帯感の欠如など複数の課題が浮上していました。なのに、それまでの私は目の前にいる子供たちや保護者にありがとうと言われることだけに関心が向いていた経営者でした。社員の幸せを考えると地域社会に関わっていくことへの視点に欠けていて、講師に来ていた赤石義博さん(元中小企業家同友会全国協議会会長)から『あんだ駄目やね』と叱責されたのを忘れられません」。

自分自身を含め信頼される人間関係を構築するため、都原会員は「教育を通し、社会で活躍し、必要とされる人材を育て、共に育ち社会に貢献します」という経営理念を成文化する一方、毎年、社員共育塾に社員とともに参加し、さらに経営理念を記したクレドを社員全員に持ってもらい、何のために働くのかという経営指針講座で気づかされたことの共有とベクトル合わせに努めています。効果のほどを聞くと、「地味ではありますが、確実に成長してきています。皆と会議する場で、『社長、それは経営理念に沿っていないのでは』と指摘されると嬉しいものですね。今後も地道に取り組んでいければ」と笑顔で答えてくれました。(取材:竹本鉄雄 広報委員)



**Flower Garden
Group Company**

結婚式に込められたお二人の想い
世界に一つだけのウェディングがココにはあります

アニバーサリークラブ
フラワーガーデン
金沢市藤江北4-210
TEL:(076)266-1500

パティスリー&カフェ
ラヴィ
金沢市駅西本町2-1-12
TEL:(076)263-4411

ウェディングコレクション
モア
金沢市駅西本町2-1-44
TEL:(076)263-2525



人とまちに **HAPPY SMILE!**
roomS 株式会社 絹川商事

国土交通省指定住宅設備業者 国土交通大臣011第2073号
電建番号:石川県知事免許113第738号
建設許可番号:石川県知事許可第26第17153号

本 店 野々市市住吉町 9-32 (076)248-2150
野々市中央支店 野々市市本町 5-4-10 (076)248-8787
金沢工大前支店 野々市市高橋町 24-3 (076)248-1176
建 設 部 野々市市二日市 1-52 (076)248-1200

絹川商事 HP <http://www.kinukawashoji.com/> 絹川商事 Facebook もあります

succession

シリーズ事業承継

株式会社北國製紙所

代表取締役社長

澤田 親則 会員



社長就任直後に苦渋の決断、社員と共に再スタート

誇れる「抄造(しょうぞう)」設備の危機

北國製紙所は、昭和29年より古紙を原料としたちり紙を製造することからはじまりました。その後、昭和50年からトイレットペーパーを製造し現在に至る創業63年の会社です。

同社は、原料の古紙を溶かしてトイレットペーパーに変えていく一切の「抄造」ができる北陸唯一の会社でした。澤田会員が平成17年に入社した頃は、その誇れる設備で現場製造作業での経験を積み、営業もしながら3代目の後継者として一歩一歩進んできました。しかし、10年ほど前より、ペーパーレスの時代へ変遷していく中で、材料である古紙の不足から品質保全が厳しくなります。さらに、設備の老朽化により、誇れる技術の存続が徐々に危ぶまれるようになりました。

同友会での気づきは社員の大切さ

「抄造」の設備を廃止する決断をしたのは4年前のことです。それは澤田会員が社長に就任後、初めての仕事でした。事業計画を一から練りなおし、考え抜いた苦渋の決断でした。核である設備を廃止して売上が半分になる事業計画は、

中小企業経営者の多くがいずれ向き合わなければならない経営課題の一つが「事業承継」です。石川同友会会員の事業承継の事例を、その想いを含め紹介していきます。

工場、土地など沢山のものを失わないと成り立たないものでした。それだけでなく、多くのリストラも行わなければなりません。当時30名の社員のうち20名の大規模リストラは、労働組合からの強烈な反発に遭い、若干34歳の新社長には酷すぎることでしたが、弁護士の協力やひとりひとりと誠実に向き合うことにより3か月で解決に至りました。そして、残った8名と抄造された紙を仕入れ、後工程の製造・加工に特化し、会社を再スタートさせました。皆で力を合わせ、OEM、アイデア商品で実績を積み上げ、少しずつ業績が上昇していききました。

澤田会員が同友会に入会したのは今年4月。初めての気づきは、困難に立ち向かったからこそわかる社員の大切さであったと言えます。

今後は、北陸で唯一のトイレットペーパー工場としてお客様の要望に合った提案力を強化し、さらには、海外輸出を考えています。同友会で学びを得ながら、大切な社員と共に明るい未来を創っていききたい強い気持ちが伝わってきました。

(取材:橋本雅生 広報委員)

Live Action

グループ&委員会活動記

地域政策委員会・奥能登オープン例会

奥能登国際芸術祭からみた地域づくり

講師 金田 直之 氏 珠洲市 企画財政課長

3年前に開催された奥能登オープン例会から早3年、本年は10月6日、珠洲市の谷野旅館を会場に開催しました。

講師の金田課長は、「芸術祭が始まると町に人が溢れ来場者数は6万人を超えた。高齢者を始め、ボランティアの皆が笑顔になり、後ろ向きであった住民たちも地域としての誇りを持ち、芸術祭

は成功に終わった。これをきっかけに、アートを媒介とした食文化、祭り、歴史といった幅広い視点をアピールし、交流人口の拡大を図り、将来的には定住人口拡大にも繋げたい」と話しました。

今回の例会は、会員のほかに地元経済界、行政、地元金融機関等、多くのゲストが参加し、各々の立ち位置での地域づくりの考え方についての意見交換をし、地域づくりに対し、産学官金連携の形を成すことができました。

そしてグループ討論では、行政が行う地域経営(地域政策)に対し、企業経営としてどう関わることができるかを議論し、地域と自社がどう繋がり、どうあるべきか等を再認識する機会となりました。また、珠洲市からは150冊のパスポートの前売り協力に対して感謝をいただきました。

(寄稿:高屋 利行 地域政策委員長)



TOPIX

会員企業の最新情報をお届けします。

このコーナーでは
会員企業の
最新情報を求めています。
情報を発信、企業アピールに
ぜひご利用ください。

同友会の学びを実践、グッド石川ブランド認定!



(株)池元／事業部長 新家 雄太 会員
(土木建設業)

同社では、経営課題であった現場管理と技術継承を改善するために構築した現場共有システム「ふらっと」を開発しました。東京ビックサイトでの展示会にも出展しPRを開始しましたが、その後の展開において迷走してしまいます。そんな中、同友会の例会がきっかけで、石川県産業創出支援機構(ISICO)の指導を仰ぎ実践した結果「グッド石川ブランド」に認定され、白山市中小企業優秀開発者表彰と活性化ファンドにも採択されました。大きな後押しを受け、これからの販売促進活動に繋げていきたいと抱負を語りました。(取材:宮下正人 広報委員)

発毛無料カウンセリング実施中



(株)フレンドリーコーポレーション／代表取締役 伊藤 真弓 会員
(不動産業)

伊藤会員が経営するスーパースカルプ発毛センターでは、同友会会員限定でたて髪毛無料カウンセリングを実施しています。自分の頭皮を知ることは薄毛から脱出する第一歩です。なぜ髪が抜けるのか原因を解明し対策します。アデ〇〇〇で無理ですと言われた人も6か月で悩み解消。薄毛でお悩みの方はこの機会にぜひご相談を。「同友会です」と電話で予約の上ご来店ください。Webは「アメブロ石川 育毛発毛」で検索。スーパースカルプ発毛センター御経塚店 石川県野々市御経塚2-252 フレンドリーコーポレーション1F 電話076-240-3441 (取材:小西正行 広報委員)

頭のテッペンから足の先まで作業用品なら何でも揃います!



920-0065 金沢市ニツ屋町7-13
TEL(076)231-1121
E-mail ibc@ib2011.com

金沢中央店
920-0065 金沢市ニツ屋町7-13
TEL(076)231-1121(代)

野々市支店
921-8801 野々市市御経塚4-93
TEL(076)227-9891(代)

アイビーグループ アイビー七尾
926-0033 七尾市千野町へ9番地
TEL(0767)57-3740(代)

大小の看板など販促商品を企画・制作・施工・販売のお店



石川県金沢市神野町東 68 番地 (金沢西 I.C 近く)
TEL: 076-269-2616 FAX: 076-269-0317
mail: ss@aeroneon.com

金沢すなっく 来人喜人
きときと 076-263-3377
金沢市片町 2-21-2 キーンズビル 5 F



心が通じ合っていないと 理念は共有できない

2012年度経営指針成文化講座受講

株式会社香輪社

取締役会長 **西川 晃次** 会員

福井県出身の西川会員は金沢に来た時は無職でした。当時の職安（現在のハローワーク）で求人を見つけ就職し、それから転職して現在の香輪社に23歳で入社しました。周りには知り合いも少なく、仕事受注は自分の営業力のみ、とにかく必死に仕事をして42歳で取締役、50歳で代表取締役社長に就任しました。

社員の気持ちが分かる経営者に

社長になった後の日本は金融危機やリーマンショック、東日本大震災などによる経済への影響が大きく、広告業界も窮地に立たされていました。その上、当時の会社には理念が無く将来への不安を感じていました。そんな時に同友会の経営指針成文化講座を受けた会員の話を聞き経営理念の大切さ、成文化の必要性を強く感じ、すぐに次年度の受講を決めました。

しかし経営理念を作っても、社員と共有することが本当に難しいことです。繰り返し理念を伝え、社員一人ひとりの性格、個性を理解することが大事です。心が通じ合っていないと理念は共有できません。社員から社長になったからこそ、社員の気持ちが分かる経営者になろうと心に決めました。



「至誠一貫」

至誠一貫とは西川会員の好きな言葉です。これは「至誠にして動かざる者は未だ之れ有らざるなり」。「相手の立場に立って真心を尽くす」という意味です。広告業界は先行きが非常に不安定です。世の中の変化をキャッチして、広告という軸はぶれずに先を読む力が必要です。だからこそお客様に対しても社員との関係も、この至誠一貫が大切。今は創業者の子孫にバトンを渡し、我を通さず、さりげないフォローで会社全体を見守っているとのことでした。（取材：藤元 澄代 広報委員）

株式会社香輪社経営理念

1. 私達は、総合広告業として最適なアドバイスを通し、お客様の発展につくします。
2. 私達は、広告を通してコミュニケーション豊かな明るい社会作りに貢献します。
3. 私達は、互いに助け合い働ける事に感謝できる会社作りを目指します。

12月の 行事予定 INFORMATION

すべての行事は事前登録制です。
会員外の経営者の参加希望は事務局までご連絡下さい。

2018役員選出総会&新春の集い

- 2018年1月23日(火)16:30~20:30
- ANAホリデイ・イン金沢スカイ
(旧スカイホテル)
金沢市武蔵町15-1 Tel.076-233-2233

- 役員選出総会/16:30~17:25
(受付開始16:00)

- 新春の集い
第1部 17:30~18:45
「10年ビジョン説明会」
～自社の10年後を考える～

- 講師／高橋 賢氏
(株)高橋
代表取締役/富山同友会副代表理事

- 第2部「2018賀詞交歓会」
19:00~20:30

- 参加費/賀詞交歓会7,000円

新春の集いでは、第1部で石川同友会10年ビジョンの中間報告として説明会を行います。自社の10年を考える機会にもなりますので、是非ご参加下さい。第2部の賀詞交歓会は、年男男女女の方への記念品授与など、楽しい企画で新春を祝います。今からご予約下さい！

能登支部 12月例会

- 12月19日(火)17:30~18:30
- 加賀屋 別邸 松乃碧
- 忘年会/18:40~
- 参加費/12,000円
(宿泊は別途、あえの風10,000円)

- 報告者／永田 寿昭 会員
(株)地域みらい 取締役部長

「社員共育を知り、目指す道に気づく」

自社の社員共育において思考錯誤の連続のなかで、時には悩み、時には苦しみ、挫折感と戦いながら孤軍奮闘をしていた時に同友会へ入会し「社員共育」という言葉を知りました。

同友会で学ぶうちに自分の考えの甘さや手法の違いを指摘され、「会社や社員のために何をすべきか」が明確で無かったことに気づきました。今回は、成功例だけでなく、失敗談も交えて報告します。

金沢駅西支部 12月例会

障がい者委員会コラボ例会

- 12月13日(水)18:00~20:30
- 菜香楼新館
- 懇親会(支部忘年会)/20:40~
- 懇親会費/5,000円

- 報告者／越村 春樹 会員
(株)越村商店 取締役相談役

「人は本当にいないのか？」
あなたは考え違いをしていませんか？」

金沢中央支部 12月例会

- 12月14日(木)18:00~19:30
- ANAホリデイ・イン金沢スカイ
- 懇親会/19:45~
- 懇親会参加費/6,000円

- 報告者／絹川 善隆 会員
(株)絹川商事 代表取締役社長
絹川 善信 氏
(株)絹川商事 代表取締役会長

「親子で語る経営の真髄」
～いかに事業承継を行ったか～

経営状態が良好な企業も将来を見据えた後継者育成・事業承継がうまくいかないと、場合によっては廃業に至ることもあります。

また中小企業の後継者は、主として代表者の子供や親族になる場合が多いですが、親子とはいえ事業に対する考え方は同じなのでしょうか？
これからの時代の事業承継の秘訣やポイントを絹川会員親子に忌憚なく語っていただきます。

仲間づくりオープン例会

- 12月7日(木)18:30~20:30
- ITビジネスプラザ武蔵 6階交流室
- 20:40~懇親会 懇親会費:5,000円程度
- 報告者／宮野 晃 会員

(株)エム・ビデオプロダクション 代表取締役社長
経営は悩み多きもの。そんな経営者たちが共に学び、大いに楽しむ会が同友会です。多くの経営者仲間と同友会を知っていただくために開催します。会員の皆様に於かれましては、ぜひゲストをお連れいただきご参加ください。会員のみの参加ももちろん大歓迎です。

金沢城南支部 12月例会

- 12月21日(木)18:30~22:30
- 金沢学生のまち市民交流館
- 参加費/5,000円

(例会・忘年会費込み)今回は例会参加=忘年会もご参加となります。全グループよりプレゼン(報告・取り組み)を行います。

城南支部オープンキャンパス
(支部オリエンテーション)開催!
日々の活動から相互理解を深めよう!!

城南支部独自のオリエンテーション(城南オープンキャンパス)を開催します。各グループよりプレゼンテーションを行い、ゲストに同友会の良さを伝えると同時に、会員の相互理解・結束も深めます。是非ともゲストをお誘いご参加ください。尚、懇親会はグループ対抗「仲間づくり忘年会」を予定しております。参加の皆様は何か一品お持ち寄りいただきますよう宜しくお願いします。

南加賀支部 12月例会

- 12月6日(水)18:30~21:00
- レストラン・ジン
(サイエンスヒルズこまつ内)

- 参加費/5,000円

一年の自社の経営、同友会活動を振り返りながら、簡単なゲームをして交流を深めます。
※参加者は1,000円程度のプレゼントを持参下さい。

女性部会 12月例会

- 12月18日(月)18:00~19:30
- ANAホリデイ・イン金沢スカイ
- 懇親会/19:45~21:30
- 参加費/例会1,000円 懇親会費6,500円
- 講師／西江 あきよ 氏
(株)アミング 代表取締役社長

「仕事(商い)を通して、
心を磨く学校をつくる」ということ
～自分の人生をキラキラ輝かせよう～

1984年に金沢で15坪の小さなお店から始めて、今では全国に出店する企業へと成長しました。

「アミングは心を育てる学校、自分磨きの場」という同社の企業づくりやスタッフの教育についてなどお話いただく予定です。

●企業概要/創業1984年 資本金3,000万円●従業員/624名(うち正社員166名)※2016年4月現在●事業内容/キッチン・インテリア・ファッション・化粧品等の雑貨販売

CPU
あなたの想いをソフトウェアに

- ◆ 建築3次元CAD
- ◆ 土木積算システム
- ◆ ホームページ作成

株式会社シーピーユー
〒921-8043 石川県金沢市西泉 4-60 TEL. 076-280-8001

●給食事業 ●食材宅配事業
●カレー事業

ケービーエフ株式会社
〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁216
T. 076-255-2690 F. 076-255-2698

石川相続税・相続手続相談センター
ツナグ ヨマルク
0120-279-409
初回の相続相談は無料
税理士・司法書士・行政書士による
総合的な相続サポート
運営：税理士法人 北陸会計
(076-280-8888)

SUCCESS BRAIN

すべての企業は、潜在能力を眠らせている。

サクセスブレインのミッションは、企業を黒字化し、永続する企業にすること。そのミッションを達成するために、企業が潜在的に持っている100の力を、最大限に引き出したい。そのためのマネジメントを組織をあげて支援します。

株式会社サクセスブレイン 税理士法人サクセスブレイン

〒920-0364
金沢市松島2丁目191 COMビル3F
TEL: 076(269)8653 FAX: 076(269)8654
URL: www.success.co.jp